

# Optymalizacja produkcji poprzez wartość dodaną, czyli Yamazumi – balansowanie procesów produkcyjnych

## Opis

Przedmiotem szkolenia jest zapoznanie uczestników z możliwościami stosowania metodologii balansowania pomiarem chronometrycznym, mając za cel wzrost wydajności i stabilności procesu oraz zespołowe wypracowanie usprawnień. Szkolenie przygotowuje kandydatów do pełnienia funkcji Lidera zmian, mającego za zadanie nadzór nad zdefiniowaniem obszarów stosowania podejścia balansowania. Uczestnik szkolenia będzie partnerem mogącym podjąć skuteczną współpracę z pracownikami organizacji posiadającymi wiedzę w tym temacie. Szkolenie przygotowuje do rozpoczęcia procesu implementacji **wartości dodanej zgodnie z Lean Management, podejścia balansowania w organizacji, stworzenia planu i layout'u z obszaru objętego działaniami, utworzenia zespołu inicjującego zmiany oraz formułowania planów optymalizacji procesów**. Szkolenie służy też wypracowaniu własnego zdania na temat zasadności zastosowania podejścia oraz da możliwość dokonania własnej oceny funkcjonujących procesów w organizacji.

**W pierwszy dzień będziemy ćwiczyć, omawiać i wykonywać na gotowym przykładzie zastosowanie wartości dodanej w praktyce. Celem jest aby każdy uczestnik umiał, nawet mając kilka minut w ciągu tygodnia, zastosować definicję Wartości Dodanej (Value Added, V/A).**

**Dlaczego jest to najważniejsza rzecz przy optymalizowaniu produkcji?:**

- dlatego, że im więcej wartości dodanej, tym bardziej pracownik „zwraca” się pracodawcy, za swoją wypłatę, to znaczy, że jego czas pracy, codzienne czynności, są bardziej zgodne z celem i zyskiem firmy. Unikamy w ten sposób wszelkiego marnotrawstwa, przykładowo: szukania, czekania, pomyłek, przestojów, odpadu, błędów, zbędnego transportu, niepotrzebnych czynności itp.,

- dlatego, że Wartość Dodana leży u podstaw, jest bazą, takich narzędzi, metod i programów jak: Lean Manufacturing, 6S, SMED, TPM, VSM, Kaizen, Kanban, Problem Solving, SOP, Makigami, Yamazumi, Poka-Yoke, SPC, Six Sigma, FMEA, MSA, zarządzanie produkcją przez WCM (World Class Manufacturing).

## Cele szkolenia

- przekazanie wiedzy i metod na temat zwiększania efektywności produkcji (minimalizacja strat w procesie produkcyjnym),
- nabycie przez uczestników wiedzy na temat zarządzania procesem produkcyjnym,
- zapoznanie uczestników szkolenia z metodami kolejkowania i balansowania linii montażowych metodą pomiaru chronometrycznego,
- praktyczne przećwiczenie metod mapowania i mierzenia procesu produkcyjnego.

## Korzyści dla uczestników

1. Poznanie koncepcji balansowania na poziomie pozwalającym określić potrzeby dla stosowania koncepcji w zakładzie - zakresu implementacji metody,
2. Poznanie metod analizy danych i problemów,
3. Umiejętność powiązania programu balansowania ze strategią przedsiębiorstwa/wydziału/działu,
4. Skuteczne wspieranie i nadzór nad pracą zespołów projektowych (wdrożeńowych),
5. Przełamanie obaw i lęków osób zaangażowanych we wdrożenie balansowania.

## Metody szkolenia

1. Dyskusja na przykładach
2. Prezentacja multimedialna i filmy
3. Warsztaty i ćwiczenia praktyczne
4. Studium przypadku

## Profil uczestnika

- personel wszystkich szczebli zarządzania produkcją,
- osoby odpowiedzialne za przygotowanie i uruchomienie produkcji,
- technolodzy, kierownicy produkcji, pracownicy średniego szczebla nadzoru,
- personel działu utrzymania ruchu,
- personel z działów jakości,
- operatorzy maszyn i urządzeń.

## Czas trwania

16 godzin dydaktycznych - 2 dni. **UWAGA: możliwy dzień 3ci, w którym wykonujemy balans firmy klienta.**

## Program szkolenia

### 1. Wstęp do świata Lean Manufacturing:

- marnotrawstwo a wartość dodana - stosowanie w praktyce
- przykłady i rodzaje mudy, czyli marnotrawstwa
- Takt a moce produkcyjne, warsztaty z obliczania taktu firmy Exclusive RTV.

### 2. Wprowadzenie do problemu balansowania linii montażowej - wstęp do szkolenia:

- sformułowanie problemu oraz warunków ograniczających,
- przedstawienie przykładów,
- zmapowanie i zmierzenie sytuacji aktualnej,
- określenie celów stawianych przed zbalansowaniem linii produkcyjnej,
- zbalansowanie przykładowych procesów produkcyjnych, montażowych,
- zbalansowanie na przykładzie filmu realnego procesu wytwórczego,
- zbalansowanie na przykładzie filmu procesu przebrojenia 2 operatorów maszyny,
- Case Study, czyli studium przypadku firmy The Door - zbalansowanie procesów produkcyjnych w nowopowstałej organizacji wytwarzającej nowoczesne modele drzwi

### 3. Zarządzanie Procesem Produkcyjnym:

- szkolenia operatorów oraz matryca zastępowalności,
- sposoby realnej oceny czasu trwania poszczególnych czynności na stanowiskach linii montażowej,
- przygotowywanie instrukcji stanowiskowych.

### 4. Sposoby oceny i monitorowania zbalansowania linii produkcyjnych za pomocą wskaźników:

- cyklu produkcyjnego (poszczególnych stanowisk i całej linii produkcyjnej),
- efektywności wykorzystania poszczególnych stanowisk i całej linii produkcyjnej.